



## 50 let 1958 - 2008

### Slovo na úvod

Jako jeden z mála podniků elektrotechnického průmyslu bývalého Československa zůstala akciová společnost Tesla Jihlava firmou s ryze českým kapitálem a 1. dubna 2008 oslaví významné 50. výročí svého založení.

Tesla Jihlava, a. s. je předním českým výrobcem zákaznických konektorů především pro automobilový průmysl, poskytující vysokou kvalitu a spolehlivost výrobků. Již od roku 1997 společnost postupně získávala certifikaci jakosti podle norem ISO 9001:2000, VDA 6.1 až ISO/TS 16949:2002 včetně environmentální normy ISO 14001:2004.

K upevnění pozice firmy v prostředí nadnárodních koncernů přispělo i štěpení



společnosti. V roce 2007 jsme transformovali střediska do nových samostatných akciových společností:

**MODIA, a. s.** – nástrojárna, automatizace  
**Decoleta, a. s.** – soustružení

**TT METEA, a. s.** – outsourcingové činnosti účetní a ICT.

Kompletním přemístěním celého podniku ze starých objektů v centru města do nového areálu Hruškové Dvory v prů-

čovaná automatizovaná linka na zástřik 3pólových konektorových vidlic.

Největším kapitálem a základní podmínkou pro naplnění vize rozvoje společnosti jsou zaměstnanci na všech



úrovních. Včasná informovanost o cílech a změnách, zajištění vzdělávání, profesního a kariérního růstu a dobrá spolupráce s odborovou organizací při pravidelném uzavírání ročních kolektivních smluv dokladují, že lidské zdroje jsou skutečnou prioritou.

Kulaté výročí oslavuje Tesla Jihlava jako vysoce specializovaná firma s dobrým postavením na trhu a podnikající v novém pracovním prostředí, kde lze velmi efektivně organizovat veškeré činnosti k úspěšnému podnikání.

*Ing. Miroslav Pech*  
*předseda představenstva Tesla Jihlava, a.s.*

## 50 let Tesly Jihlava

Ano, již je to 50 let, které uplynuly od vzniku firmy Tesla v Jihlavě. Bylo to v roce 1958, kdy se v Jihlavě rozběhla sériová produkce součástek pro elektroniku. Zakladatelem závodu Tesly v Jihlavě byl tehdejší národní podnik Tesla Lanškroun, který zřídil v Jihlavě svůj pobočný závod 03 (později 113). Vlastní produkce součástek pro elektroniku – svítkových kondenzátorů (včetně MP kondenzátorů), pak započala v závodě 03 v průběhu druhého kvartálu roku 1958. Zakladatel, Tesla Lanškroun, je bohužel od roku 2003 v konkurzu.

Každé výročí je vždy určitou příležitostí

k zamyšlení se nad tím, jak ten život letí..., ale i nad tím, jak neustále připravovat pro takovou firmu její „nekonečný“ budoucí život.



Pojďme společně za pomoci fotografií tak trochu zavzpomínat na dlouhou minulost, řekněme si i něco o současnosti a o dalším předpokládaném rozvoji akciové společnosti Tesla Jihlava.

## Období před vznikem Tesly v Jihlavě

Stejně tak, jak ve vývoji člověka můžeme hovořit o dědičnosti a kumulaci znalostí z minulosti, tak i v případě firemního života bychom mohli s trochou nadsázky hovořit o jisté návaznosti na minulost. Bez předchozích událostí by asi nemohla nastat ta určitá budoucí situace.

Jaká historická posloupnost situací vyvolala vznik Tesly Jihlava? Jen krátký exkurz do minulosti nám ukazuje, že v Česku je dlouhodobá tradice slaboproudé techniky. Její vznik lze položit až do roku 1881, kdy v Plzni vzniká první elektrotechnická Křižíkova továrna, která se mimo jiné pak zabývala i výrobou slaboproudé techniky. Začátek rozvoje samostatného slaboproudého průmyslu začíná však v roce 1919, kdy byla založena



firma Telegrafia v Pardubicích. (Pozdější Tesla Pardubice). Vlastní vývoj slaboproudého průmyslu mezi světovými válkami byl v tehdejší Československu poznamenán mimo jiné i vlivem licencí a přímých účastí zahraničních firem, jako



např. Philips, Siemens, Ericsson, Telefunken, Osram, Blaupunkt,...atd. V roce 1927 vzniká firma ALWAYS, specializovaná již na pasivní součástky pro elektroniku (hlavně kondenzátory a odpory), která produkovala mimo jiné i MP kondenzátory.

V roce 1943 vzniká v prostorách tabákové továrny v Lanškrouně firma slaboproudé techniky, spojená s firmou Siemens – Halske Berlín. Z rozhodnutí

ministra průmyslu ze dne 5. 4. 1946 se pak do této firmy začala soustřeďovat výroba pasivních součástek pro elektroniku včetně MP kondenzátorů.

10. 8. 1946 byla v Praze založena firma TESLA (TE=technika SLA=slaboproudá), do které byl v rámci soustřeďování slaboproudého průmyslu začleněn i lanškrounský závod jako Tesla Lanškroun. Podstatná část výroby této firmy byla převzata z firmy ALWAYS a také např. i výroba pasivních součástek z firmy Telegrafia. Se začleněním firmy ALWAYS do lanškrounského závodu sem přišli i někteří technici, kteří zde nastoupili do vyšších funkcí. Tím lanškrounský závod navázal na předválečnou tradici výroby pasivních součástek.

Na základě nedostatku výrobních kapacit, zakládá Tesla Lanškroun v roce 1958 svůj druhý závod v prostorách 130 let staré tabákové továrny v Jihlavě a přesouvá tam výrobu svítkových kondenzátorů, včetně MP kondenzátorů.



k odrušovací kondenzátorům a filtrům. Na tomto místě je vidět vazba na zkušenosti pocházející např. z firmy ALWAYS.

Tento rozvoj již vyžadoval, aby se v jihlavském závodě začaly vytvářet i technické a obslužné útvary. Postupně vznikl i útvar vývoje, automatizace a nástrojárny. Prvním samostatně vyvinutým výrobkem byl otočný kondenzátor.

Technologie výroby otočných kondenzátorů vyžadovala mimo jiné i produktivní stříhání z kovových i nekovových pásků. Již zmíněná technologie zpracování plastických hmot i stříhání



## Přechod od pasivních ke konstrukčním součástkám (1958 až 1967)

Výroba v jihlavském závodě byla zahájena od 1. 4. 1958, a to 135 pracovníky, kteří přešli ve velké většině z rušené tabákové továrny. Do konce roku 1958 vzrostl počet zaměstnanců na 159.

Závod produkoval již zmíněné svítkové kondenzátory s papírovým dielektrikem a poté i s dielektrikem z umělých hmot. Zároveň produkoval tak zvané MP kondenzátory (MP = metalizovaný papír). Technologie této produkce mimo jiné vyžadovala lisování a vstříkávání plastických hmot. Sortiment produkce byl rozšiřován směrem

z pásky umožňovala produkci i konstrukčních součástek.

Jihlavský závod Tesly Lanškroun využil uvedenou příležitost a začal se počátkem šedesátých let minulého století vývojem těchto součástek zabývat. Nejprve to byly nepřímé řadové konektory pro plošné spoje, které byly používány pro modulovou stavbu elektronických zařízení hlavně v telekomunikacích.

V roce 1965 přejímá Tesla Jihlava z Tesly Liberec výrobu dalšího druhu konstrukčních součástek a to 8 pólových otočných vícepaketových spínačů, při jejichž výrobě zase byla významně použita technologie lisování termosetických plastických hmot.

Poté předává Tesla Jihlava do Tesly Liberec slibně se rozvíjející výrobu elektrické požární a zabezpečovací signalizace, kterou zajišťoval útvar automatizace.

Z výroby kondenzátorů a odrušovacích filtrů



Návrh kondenzátorů



Čištění kondenzátorů

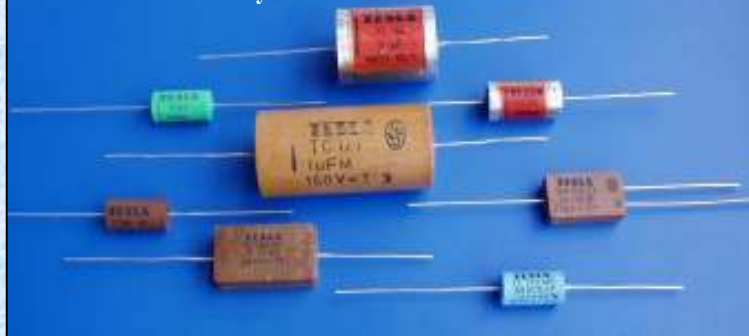


Nastavování součástí omezených kondenzátorů

Takto vypadaly výrobky



Svitkové kondenzátory



Otočné kondenzátory



Krabicové kondenzátory



Odrušovací prvky

**Hledání cesty rozvoje konstrukčních součástek (1968 až 1977)**

Konec šedesátých let byl pak ve znamení soustředování rozšířené výroby konstrukčních součástek po jednotlivých Teslách do Tesly Jihlava. Tím se v Jihlavě vytvořila široká součástková základna, bohužel zastaralá vzhledem k požadavkům nastupujících aplikací aktivních (polovodičových) součástek a hlavně ve spojení s montáží na desky plošných spojů. Bylo nutné zajistit součástky vyhovující tehdejšími požadavkům. Události roku 1968 vyvolaly odsunutí výstavby nového podniku.

Technický rozvoj byl nasměrován vzhledem k omezeným kapacitám dvěma směry – vlastní konstrukční vývoj a nákup licencí. V oblasti konektorů byl vlastní vývoj zaměřen hlavně na přímé konektory pro plošné spoje. To sebou přineslo rozvoj kovolisovery s tvářecími automaty TALO.

Řadové konektory



Otočné  
přepínače



V roce 1967 vydává generální ředitel koncernu Tesla, na základě specializačních jednání, příkaz 13/67, který určuje Tesle Jihlava posláni specializovaného výrobce konstrukčních součástek pro celý trust podniků Tesla. Omezené prostorové možnosti bývalé tabákové továrny vyvolaly požadavek na výstavbu nového podniku v Jihlavě, který měl být vybudován na okraji Jihlavy, poblíž staré silnice na Brno.

Oblast nepřímých konektorů pro plošné spoje byla řešena nákupem licencí. V roce 1971 byla zakoupena z Francie první licence na tyto konektory s hyperboloidními kontakty (FRB). Následně pak dochází k rozvoji řad konektorů s těmito kontakty na základě aplikačních požadavků elektronického průmyslu v Československu.

Vývoj spínačů probíhal vlastními silami. Byla vyvinuta řada spínačů rotačních a tlačítkových. Chyběly však spínače pro plošné spoje. Rozvoj těchto spínačů byl podpořen nákupem licence pro jejich výrobu v roce 1972, opět z Francie od firmy Radio Electro Selection. Jednalo se o spínače řady KR-10.



**Měrné součástky**

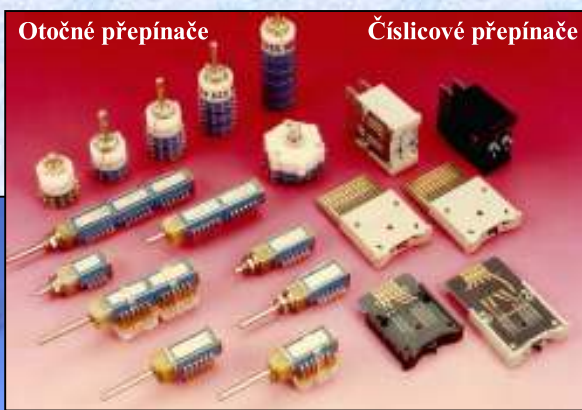
V závislosti na rozvoji numerických elektronických zařízení vznikl požadavek na otočné číslicové spínače pro zadávání vstupních dat. Zabezpečení těchto požadavků bylo řešeno nákupem licence na výrobu spínačů CS 900 od švýcarské firmy Contraves v roce 1975. Na obrázku jsou jak 12ti a 18ti pólové rotační spínače vyvinuté v Tesle Jihlava, tak licenční spínače KR - 10 a CS 900.

V tomto desetiletí dochází hlavně k rozvoji technologie soustružení pro výrobu hyperboloidních kontaktů a rozvoj technologie vstřikování termoseťů. Sortiment vyráběných konstrukčních součástek se neustále rozšiřoval. V tomto desetiletí již vznikla snaha o omezení sortimentu svitkových kondenzátorů, která však zůstávala ze strany podniku nevyslyšena. Tesla začala v té době nedostatky výrobních kapacit řešit hledáním kooperačních partnerů.

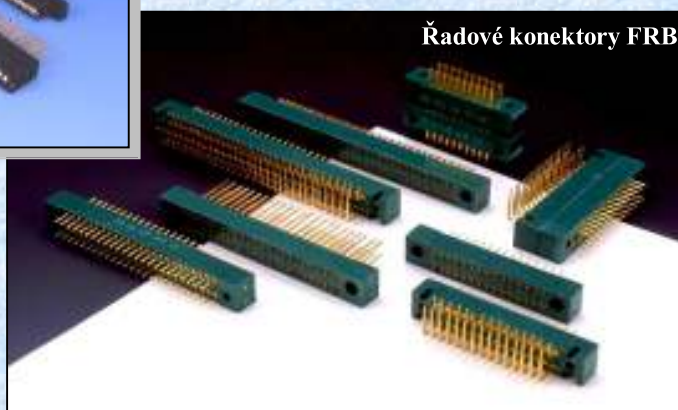
Koncem tohoto desetiletí měla Tesla asi 1500 zaměstnanců a obrát asi 230 mil. Kč.

**Otočné přepínače**

**Číslicové přepínače**



**Řadové konektory FRB**



**Dílna automatických soustruhů**



**Před Teslou 1973**

**Přístrojové knoflíky**



**Nf konektory**



**Kruhové konektory**



**Banánky a svorky**



**Zobrazovací jednotky**



## Budování kapacit pro výrobu konstrukčních součástek (1978 až 1987)

Toto desetiletí je charakterizováno rozšiřováním vývojových a výrobních kapacit hlavně pro konektory s hyperboloidními kontakty, které byly používány téměř v každém elektronickém zařízení vyráběném v Československu, včetně speciálních pro armádu. Pouze spotřební elektronika začala používat jiné druhy konektorů, které Tesla Jihlava také zabezpečovala jak vlastním vývojem, tak produkcí.

Výroba svítkových kondenzátorů je postupně utlumována a nahrazuje se dovozem z tehdejší NDR a MLR. Produkce a vývoj otočných kondenzátorů byl delimitován do Vietnamu.

Potřeba konektorů pro plošné spoje výrazně narostla a to začalo vyžadovat i změnu technologie výroby kontaktů pro tyto konektory. Vedle technologie soustružení pro výrobu kontaktů, dochází i k rozvoji technologie tvářených kontaktů.



**Řadové konektory Souriau**

V roce 1984 nakupuje Tesla Jihlava další licenci z Francie od firmy Souriau na výrobu tvářených dutinek, které byly spojovatelné s kolíkovými kontakty konektorů s hyperboloidními kontakty.



**Objímky pro integrované obvody**

V této době nastupuje i masové používání integrovaných obvodů v pouzdrech DIL (Dual in Line), což začíná vyžadovat i objímky pro tyto integrované obvody. Tesla Jihlava na to reagovala vlastním vývojem a výrobou těchto objímek.

Celé elektronice již dominuje konstrukce všech zařízení s využitím plošných spojů. Poptávka po ostatních součástkách pro elektroniku razantně klesá a naopak jsou požadovány další a další součástky

vyhovující technologii plošných spojů. Toto dává vznik i DIL (dual-in-line) spínačům.

Tesla Jihlava v tomto desetiletí také vedla intenzivní vývoj i koaxiálních konektorů, v té době více užívaných ve speciálních elektronických zařízeních. Jednalo se o světově standardizované koaxiální konektory SMS a SMA. Zároveň byly vyvinuty a vyráběny optokonektory F-SMA a FC pro multimodová optická vlákna.



**Optokabely**

Vzhledem k novým trendům v elektronice, konkrétně ve spojování jednotlivých desek plošných spojů, byla započata výroba konektorů pro mnohažilové ploché kabely. Také pro oblast nízkofrekvenční techniky byly vyráběny nové konektory, a to typu Cinch a Jack.

Na budování výrobních kapacit se v tomto desetiletí významně podílel jak útvar automatizace konstrukcí a výrobou jednoúčelových strojů, tak útvar nástrojární konstrukcí a výrobou potřebných přípravků, forem a nástrojů pro produkci konstrukčních součástek.

Koncem sedmdesátých let se prohlubuje celkové konkurenční zaostávání československého elektronického průmyslu za světovým elektronickým průmyslem. Uvedený stav byl v té době řešen nejvyšší vládní garniturou tak, že bylo vytvořeno ministerstvo elektrotechnického průmyslu a podniky Tesla se dostaly do sféry řízení ministerstva. Jeden československý trust podniků Tesla byl rozdělen na 4 koncerny:

- Tesla Elektronické součástky (Rožnov),
- Tesla Investiční elektronika (Praha),
- Tesla Spotřební elektronika (Bratislava)

**Spínače DIL**



- Tesla Měřicí elektronika (Brno).

Tesla Jihlava se tím stává od 1. 1. 1980 koncernovým podnikem, který je řízen generálním ředitelstvem koncernu Tesla ES Rožnov pod Radhoštěm.

**Koaxiální konektory**



Nedostatek potřebných ploch pro rozvoj konstrukčních součástek vyvolal v tomto desetiletí tlak na rozšiřování kooperací a tlak na výstavbu v Jihlavě. Koncem tohoto desetiletí života Tesly pracovalo v kooperační výrobě už 800 pracovníků, kteří se převážně



**Konektory Cinch a Jack**

**Konektory Cinch a Jack**



zabývali montážními pracemi. Došlo též k rozhodnutí vybudovat nové prostory v lokalitě Hruškové Dvory a přemístit celý podnik ze středu Jihlavy do této lokality. Zároveň byla zvažována možnost založit pobočný závod Tesly Jihlava ve Žďáru nad

Sázavou. Výstavba v lokalitě Hruškové Dvory byla rozdělena do několika etap. První etapa byla výstavba provozů galvaniky, hutního skladu a druhá etapa byla výstavba provozů nástrojárny.

Zaostávání za světovou konkurencí opět vyvolalo v tomto desetiletí tlak na zrychlení technického rozvoje v Tesle Jihlava. Řešení se našlo opět v nákupu licencí. V roce 1987 byla koupena licence pro výrobu fóliových klávesnic od firmy Gnad. Produkce



**Klávesnice**



**Dobová mapa exportů**



**Výstavba budovy T1 - galvanika**

však musela být umístěna v kooperačních prostorách. Vlastním vývojem byly do produkce uvedeny klávesnice, které používaly jako spojovacího členu vodivé gumy.

Ke konci roku 1987 měla Tesla obrát asi 520 mil. Kč. Na této produkci se podílelo celkem asi 2600 lidí. Prodávala součástky nejen v tuzemsku, ale i v zahraničí.

## Počátek novodobé historie výroby konstrukčních součástek (1988 až 1997)

Desetiletí 1988 až 1997 bylo rozhodující pro položení základů novodobé historie Tesly Jihlava. V roce 1988 a 1989 rozvoj firmy navazuje znovu na nákupy



**Objímky pro IO**

licencí. V dubnu 1989 to byla licence na výrobu precizní dutinky pro nízké objímky určené pro IO v pouzdech DIL od firmy Lotter. V červnu 1989 to byla licence pro výrobu konektorů typu C, R, F, H a M dle normy DIN 41612 od firmy Souriau.



**Konektory DIN 41612**

V listopadu 1989 přišly známé události sametové revoluce, které razantně ovlivnily další rozvoj Tesly Jihlava. Tesla byla vystavena náhlému úbytku poptávky, který byl způsoben jednak postupným

přímým zesilujícím se působením světové konkurence v elektronickém průmyslu, a československý elektronický průmysl, a jednak přezásobením součástkami československého i tehdejšího RVHP elektronického průmyslu, v důsledku jeho neefektivního řízení.

Koncerny Tesla se začaly rozpadat a jednotliví zákazníci z oblastí podniků ků Tesel a ZPA začaly zanikat. Do dalšího se udržení při životě zůstalo Tesle Jihlava především dlouhodobě získávané know-how produkce konstrukčních součástek a několik typových řad součástek, které byly světově konkurenceschopné. Tesla Jihlava v roce 1989 zaměstnávala pro svoji produkci celkem 2750 lidí.

Trend poklesu produkce 1989/1990 naznačoval velmi svízelnou nadcházející situaci. Tesla se bránila této situaci snižováním především osobních nákladů, přesunem výroby z kooperací do prostor v Jihlavě a budováním obchodních vztahů na celém evropském trhu. Musela však čelit nedůvěře nových zákazníků, především z pohledu zajišťování kvality. Obchodní strategie byla podstatně změněna. Tesla se začala postupně zapojovat do dodavatelských řetězců evropského automobilového průmyslu. Nejprve využívala obecnou konkurenční výhodu danou zrealněním kurzu koruny především k německé marce. Uvedená konkurenční výhoda umožnila Tesle Jihlava získat řadu zákazníků pro tak zvané montážní práce. V 90 letech to byl obchod, který přinášel

podstatnou část zdrojů pro „přežití“ firmy. Další zdroje byly vytvářeny z prodeje konstrukčních součástek, a to fóliových klávesnic, konektorů dle DIN 41612 a hyperboloidních kontaktů. Pro samostatný obchod bylo využito i v minulosti získaného know-how v oblasti konstrukce a výroby forem, nástrojů a automatů.

Tesla Jihlava se v rámci privatizačního procesu stává samostatným státním podnikem a následně byla, po nezdařeném pokusu o privatizaci se zahraničním partnerem, privatizována v roce 1992 jako celek podle privatizačního zákona. Začátek novodobé historie Tesly Jihlava lze tedy datovat na květen 1992, kdy vzniká akciová společnost se jménem Tesla Jihlava, a. s., která vstupuje na trh pouze



**Montážní dílna**

s tím co umí a pouze s českým kapitálem.

V letech 1990 až 1993 došlo k vydělení několika obchodů z Tesly a tím vznikly v Jihlavě a okolí nové firmy. Jako první vzniká společnost Tesca, se kterou odchází produkce svitkových kondenzátorů. Pak je to společnost Optokon, se kterou odchází produkce optických konektorů. V roce 1993 vzniká společnost Swotes, do které přechází tehdejší výrobní středisko Tesly 240, zajišťující práci ve mzdě při vstřikování plastů. Tato společ-

nost začíná svoji činnost v nových prostorách, které majitel firmy vybudoval z rozestavěného skeletu Tesly pro nástrojárnu. V roce 1994 vzniká firma CEMM, do které přechází středisko 250, zajišťující rovněž práci ve mzdě. V témže roce vniká i další firma, Filtana, se kterou odchází z Tesly sortiment odrušovací kondenzátorů a filtrů. Lze konstatovat, že tedy od roku 1994 je Tesla Jihlava plně specializována na elektromechanické (konstrukční) součástky.

Nedůvěra zákazníků a konkurenční prostředí Tesle umožňuje rozvíjet hlavně produkci dílů, které lze vyrábět technologiemi, jejichž know-how Tesla Jihlava ovládá. V tomto desetiletí života Tesly byla především inovována produkční

technologie výroby dílců a zároveň byly započaty práce pro získání obchodů s elektromechanickými součástkami. Pro odstranění některých bariér obchodu a nedůvěry zákazníků Tesla vyvíjela systém řízení jakosti podle normy ISO 9001: 1994 a v roce 1997 získala certifikát podle této normy.

Toto desetiletí rovněž ukázalo, že až na již uvedené součástky, nemají ostatní součástky naději obstát ve světové konkurenci. Dochází k jejich rychlému útlumu a vyřazení ze sortimentu. V roce 1997 Tesla Jihlava založila firmu Tesla Jihlava Trading, s hlavním posláním nahradit některou přetrvávající poptávku po konstrukčních součástkách obchodním zbožím.

První polovina 90 let je také obdobím, kdy Tesla Jihlava získává rozhodující dlouhodobé zákazníky. Výše popsaná inovace produkční technologie neprobíhala jako pouhá reprodukce základních prostředků, ale jako projektové cílené investice. To umožnilo hlavně rozhodnutí akcionářů reinvestovat získanou nadhodnotu a nevyplácet dividendy.

V roce 1992 se dostává Tesla Jihlava na dno tržeb. Z necelých 600 mil. Kč v roce 1989 se s tržbami v roce 1992 dostává na 197 mil. Kč, z počtu lidí 2750 v roce 1989 na 1400 v roce 1992. Výše popsaná strategie však umožnila od roku 1992 tržby firmy zvyšovat tak, že v roce 1998 bylo dosaženo již asi 430 mil. Kč, a to s 1200 zaměstnanci.

## Profilování se pro budoucnost (1998 až 2007)

V roce 1999 je Tesla Jihlava na vrcholu produkce montážních prací. Jen středisko 230 má v této době asi 450 zaměstnanců. Neustále se však zvyšující mzdové náklady a přicházející zpevnování kurzu koruny, výhledově vyvolávají pozvolný útlum tohoto obchodu a nutnost jeho náhrady.

Obchody tohoto desetiletí jsou směřovány hlavně k zákazníkům, kteří se zabývají automobilovou elektronikou a elektronikou. Tesle se podařilo získat zákazníky známých jmen, jako jsou Siemens, Bosch, Woco, Cherry, Marquardt...atd. Zajišťování požadavků těchto zákazníků umožnilo určitou profilaci Tesly Jihlava na tři hlavní technologické proudy:

- soustružení
- zastříkávání kovových dílů do plastů
- montáže elektromechanických a obdobných součástek

Vedle těchto tří hlavních proudů jsou další tři menšinové, a to:

- výroba fóliových klávesnic
- výroba nástrojů a strojů
- montážní práce – práce ve mzdě.

Tato technologická profilace umožnila Tesle Jihlava i produktovou segmentaci. V tomto desetiletí dává Tesla i velký důraz na kvalitu a životní prostředí. Získává certifikát podle ISO/TS 16 949 a dále dle ISO 14 001.

Konkurenční tlaky a požadavky zákazníků, zejména kvalitativní, v tomto desetiletí stále zesilují. Projevuje se to zejména po vstupu ČR do EU 1. 5. 2004. Prostory Tesly v Havlíčkově ulici a způsob řízení firmy začaly být méně vyhovující pro další rozvoj Tesly Jihlava. Toto byly hlavní motivy začít budovat jednu lokalitu pro společnost a zlepšit způsob řízení celé společnosti.

V roce 2005 začala výstavba nové haly v lokalitě Hruškové Dvory, do které pak po jejích drobných úpravách byla následně přestěhována téměř všechna střediska Tesly Jihlava, kromě střediska 410 – soustružení a střediska údržby. Nově postavená hala byla otevřena v dubnu 2006.

V roce 2005 dosahuje Tesla Jihlava nejvyšších tržeb v tomto desetiletí svého života s počtem lidí asi 1000 (včetně kooperací).

V tomto desetiletí se dostává Tesla i do dvou, řekněme svízelných situací, v roce 2002 a roce 2006. Tyto situace pak vyvolaly razantnější řešení způsobu řízení celé společnosti. Tesla již v roce 2005, od 1.7., zakládá společnost TT Klávesnice. Od 1. 10. 2006 dochází k rozdělení Tesly na 4 divize, Elektromechanické součástky, Soustružení, Nástrojárna a Automatizace a di-



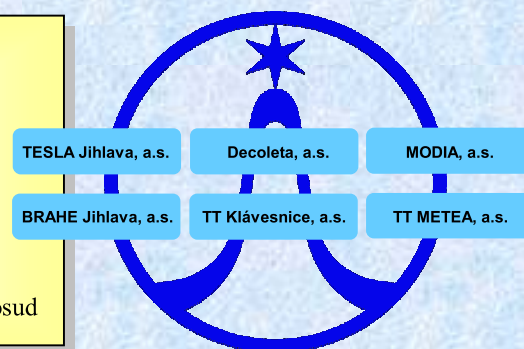
vize Obsluhy. Vytvoření těchto divizí byl první krok k rozdělení Tesly Jihlava odštěpením. Tesla založila 1. 4. 2007 společnost Decoleta, určenou pro soustružení. 29. června 2007 byl na valné hromadě Tesly Jihlava schválen návrh na rozdělení společnosti odštěpením. Vedle Tesly Jihlava, a. s. vznikají společnosti:

- MODIA, a. s.
- TT METEA, a. s.
- TTH Investment, a. s.

Na konci tohoto desetiletí tak tedy vzniká neformální skupina samostatných firem (Tesla Jihlava – skupina).

### Ředitelé TESLY Jihlava:

Konstantin Heřman, 1958 - 1960  
 Ing. Jiří Balatka, 1960 - 1969  
 Ing. Milouš Bajer, 1969 - 1988  
 Ing. Jiří Šubrt, 1988 - 2002  
 Ing. Josef Kendrala, 2003 - 2007  
 Ing. Michal Janouškovec, 2007 - dosud



## Závěr

Další cesta do budoucnosti bude sice cesta samostatných firem, ale větší projekty budou řešeny i nadále v jejich vzájemné spolupráci pod řízením příslušného projektu Tesly Jihlava.

*Ing. Petr Tyráček, MBA*

**Produktová specializace  
TESLA Jihlava, a. s.**

**TESLA JIHLAVA, a.s.**

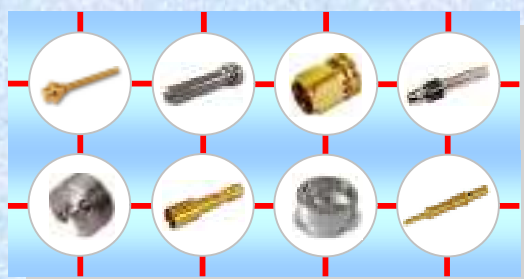
*Výroba speciálních konektorů a dílů pro autoprůmysl a elektroniku.*



**Produktová specializace  
Decoleta, a. s.**

*Výroba přesných soustružených dílců.*

**decoleta**



**Produktová specializace  
MODIA, a. s.**

*Výroba forem, sřižných nástrojů,  
montážních automatů a přípravků.*

**MODIA**  
MOLDS - DIES - AUTOMATIZATION



**Produktová specializace  
TT Klávesnice, a. s.**

*Výroba fóliových klávesnic a štítků.*

**Klávesnice**  
TT Klávesnice, a.s.

